



Associazione  
Italiana  
Editori

DAL  
1869

---

# I tre mesi che sconvolsero il mondo

## Giovanni Peresson

---

**26.05**

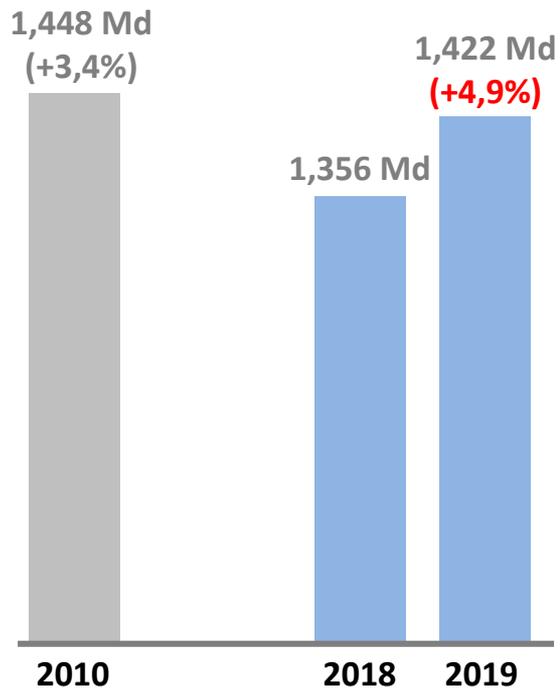
Associazione Italiana Editori

# Dove eravamo rimasti?

Il mercato nei canali trade nel 2019

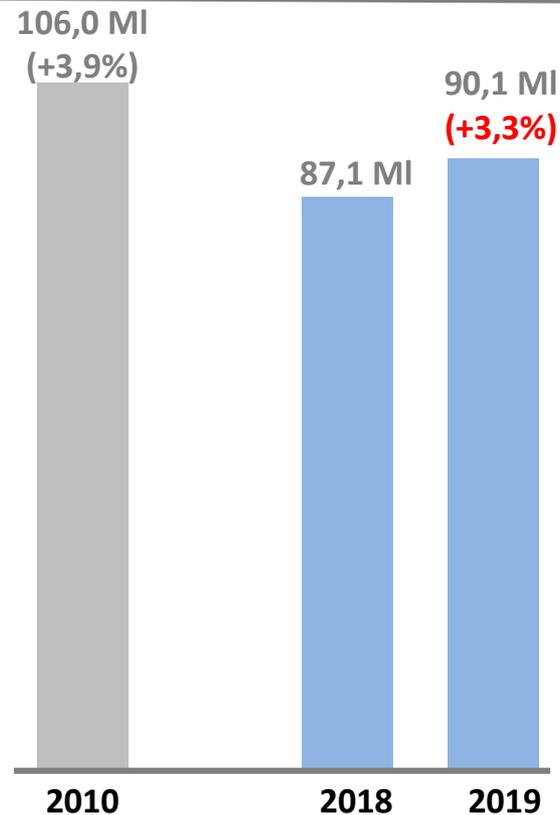
Andamento a valore

(Md euro) \*



Andamento a copie

(MI di copie) \*



\* Compreso Amazon



# la Repubblica

Fondatore Eugenio Scalfari

Direttore Carlo Verdelli

10 miliardi di fermenti vivi certificati  
10 coppi attivi



---

Annata 2020 - 379
**Lunedì 24 febbraio 2020**
OGGI CON AFFARI&FINANZA
€1,50

---



**Torino**

**In campo la Protezione civile per i controlli sanitari**



**Venezia**

**Niente Martedì grasso. Cancellato lo storico Carnevale**



**Casalpusterlengo**

**In Lombardia isolati i paesi Scalfari svuotati e code nei negozi**

---

## Mezza Italia in quarantena

Dal Piemonte al Trentino, il Nord si ferma per il virus: stop a scuole, uffici, atenei e cinema. Terza vittima e 149 ammalati. Milano, chiusi il Duomo e la Scala per una settimana. Assalto ai supermercati. Il ministro Speranza: il Paese regge

**Siamo un'emergenza, Ue pronta a intervenire. Ma l'Austria blocca i treni**

---

**Il racconto**

**Contagiati dal panico**

di **Concetta De Gregorio**

Hanno chiuso il Duomo di Milano. Hanno chiuso la Scala. Chiuso il cinema. Chiuso il teatro. Chiuso il mercato. Chiuso il panico. Che cosa succede? Il virus si sta diffondendo. Ma l'Austria blocca i treni. Che cosa succede? Il virus si sta diffondendo. Ma l'Austria blocca i treni.

# a pagina 22

**Mappe**

**L'epidemia e la minaccia di blindare le frontiere**

di **Ivo Diamanti**

Il coronavirus ha indebolito le nostre frontiere. Non solo perché costituisce una fonte di incertezza, ma perché ha reso più complicato, se non inattuabile, il bilanciare i costi del sistema di difesa dalle minacce alla nostra sicurezza. Per primo, la chiusura dei confini. Gli aiuti. Quali? Fino a ieri si trattava del confine del Sud, dove sbarcavano i migranti africani. Perché la minaccia era loro. I treni, quindi. Che provenivano dall'Africa. Si sono fermati in attesa di imbarco in Libia. E arrivano da noi. Alimentando l'incertezza. Intorno a noi.

# a pagina 22

**Il caso**

**Tutti a caccia della mascherina**

di **Sebastiano Messina**

La signora giapponese non è un caso isolato. In questi giorni, in tutto il mondo, si sta cercando la mascherina. Perché? Perché il coronavirus si sta diffondendo. Perché? Perché il coronavirus si sta diffondendo.

# a pagina 22

---

**ScarpaNET SHOP ONLINE**

**THE ORIGINAL MOJITO.**



**SCARPA**

**A trent'anni dalla morte**

**Pertini, il partigiano socialista che divenne Presidente**

di **Filippo Ceccarelli**



Sancò e Pertini scoppiarono nel 1950

# alla pagina 26 e 27

**Da vinto in Nevada**

**Sanders in fuga per sfidare Trump**

di **Federico Rampini**

Bernie Sanders esulta dopo il trionfo alla primaria-caucus del Nevada. Il caucus del Vermont, che a 29 anni è il veterano in gara con il ostantano Michael Bloomberg, è ormai il fiore all'occhiello per la nomination democratica. «Abbiamo ritmato un movimento dal basso con cui riusciamo a fare fuori Trump».

# alla pagina 20 e 22

---

ScarpaNET SHOP ONLINE

ScarpaNET SHOP ONLINE

ScarpaNET SHOP ONLINE

Consorzio di tutela del territorio e del paesaggio

# CORRIERE DELLA SERA

10 miliardi di fermenti vivi certificati  
10 coppi attivi

---

Annata 2020 - 379
**Lunedì 24 febbraio 2020**
OGGI CON AFFARI&FINANZA
€1,50

---

## Il virus in Italia: un morto in Veneto

È un'emergenza. Ue pronta a intervenire. Ma l'Austria blocca i treni

---

**Il racconto**

**Contagiati dal panico**

di **Concetta De Gregorio**

Hanno chiuso il Duomo di Milano. Hanno chiuso la Scala. Chiuso il cinema. Chiuso il teatro. Chiuso il mercato. Chiuso il panico. Che cosa succede? Il virus si sta diffondendo. Ma l'Austria blocca i treni. Che cosa succede? Il virus si sta diffondendo.

# a pagina 22

**Mappe**

**L'epidemia e la minaccia di blindare le frontiere**

di **Ivo Diamanti**

Il coronavirus ha indebolito le nostre frontiere. Non solo perché costituisce una fonte di incertezza, ma perché ha reso più complicato, se non inattuabile, il bilanciare i costi del sistema di difesa dalle minacce alla nostra sicurezza. Per primo, la chiusura dei confini. Gli aiuti. Quali? Fino a ieri si trattava del confine del Sud, dove sbarcavano i migranti africani. Perché la minaccia era loro. I treni, quindi. Che provenivano dall'Africa. Si sono fermati in attesa di imbarco in Libia. E arrivano da noi. Alimentando l'incertezza. Intorno a noi.

# a pagina 22

**Il caso**

**Tutti a caccia della mascherina**

di **Sebastiano Messina**

La signora giapponese non è un caso isolato. In questi giorni, in tutto il mondo, si sta cercando la mascherina. Perché? Perché il coronavirus si sta diffondendo. Perché? Perché il coronavirus si sta diffondendo.

# a pagina 22

---

**ScarpaNET SHOP ONLINE**

**THE ORIGINAL MOJITO.**



**SCARPA**

**A trent'anni dalla morte**

**Pertini, il partigiano socialista che divenne Presidente**

di **Filippo Ceccarelli**



Sancò e Pertini scoppiarono nel 1950

# alla pagina 26 e 27

**Da vinto in Nevada**

**Sanders in fuga per sfidare Trump**

di **Federico Rampini**

Bernie Sanders esulta dopo il trionfo alla primaria-caucus del Nevada. Il caucus del Vermont, che a 29 anni è il veterano in gara con il ostantano Michael Bloomberg, è ormai il fiore all'occhiello per la nomination democratica. «Abbiamo ritmato un movimento dal basso con cui riusciamo a fare fuori Trump».

# alla pagina 20 e 22

---

ScarpaNET SHOP ONLINE

ScarpaNET SHOP ONLINE

ScarpaNET SHOP ONLINE

Consorzio di tutela del territorio e del paesaggio

24 febbraio

14 aprile / 4 maggio

31 dicembre

Minori ricavi

Chiusura librerie

Attività di supplenza

- Servizi di consegna a domicilio delle librerie
- Store on line
- GdO
- Promozione attraverso social, Zoom, ecc.

Riaperture

- Regolamentazione degli accessi
- Affollamento lancio novità
- Bestseller e titoli Top
- Spostamento di titoli pensati la prima metà dell'anno
- Blocco del sistema delle manifestazioni

Blocco lancio novità

Blocco della domanda

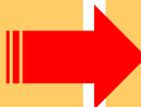
Chiusura del canale che genera il 66% del mercato ( ...e usato dal 74% dei lettori)

Trasformazione del carrello della spesa e comportamenti

- Acquisizione diritti
- Traduzioni, impaginazione/pre-stampa
- Stampa
- Promozione
- Logistica

Oneri finanziari

- Contrazione dei consumi
- Gestione della nuova organizzazione del lavoro, dei rapporti con i fornitori
- Vendita diritti
- Sistema fieristico (1,4 MI) clienti

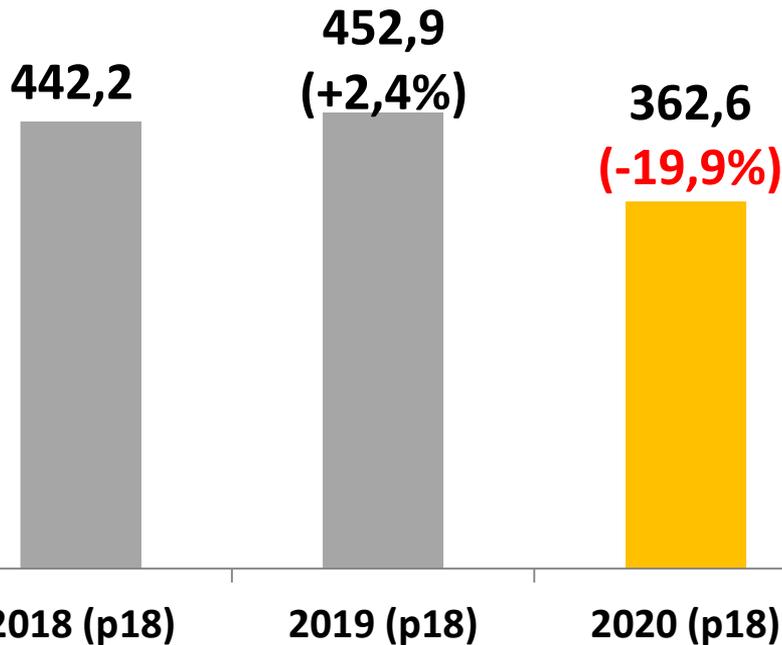


Costi sostenuti e non remunerati

# Andamento delle vendite, a copie e a valore, dell'editoria di varia in librerie, store on line e GdO: p18\*

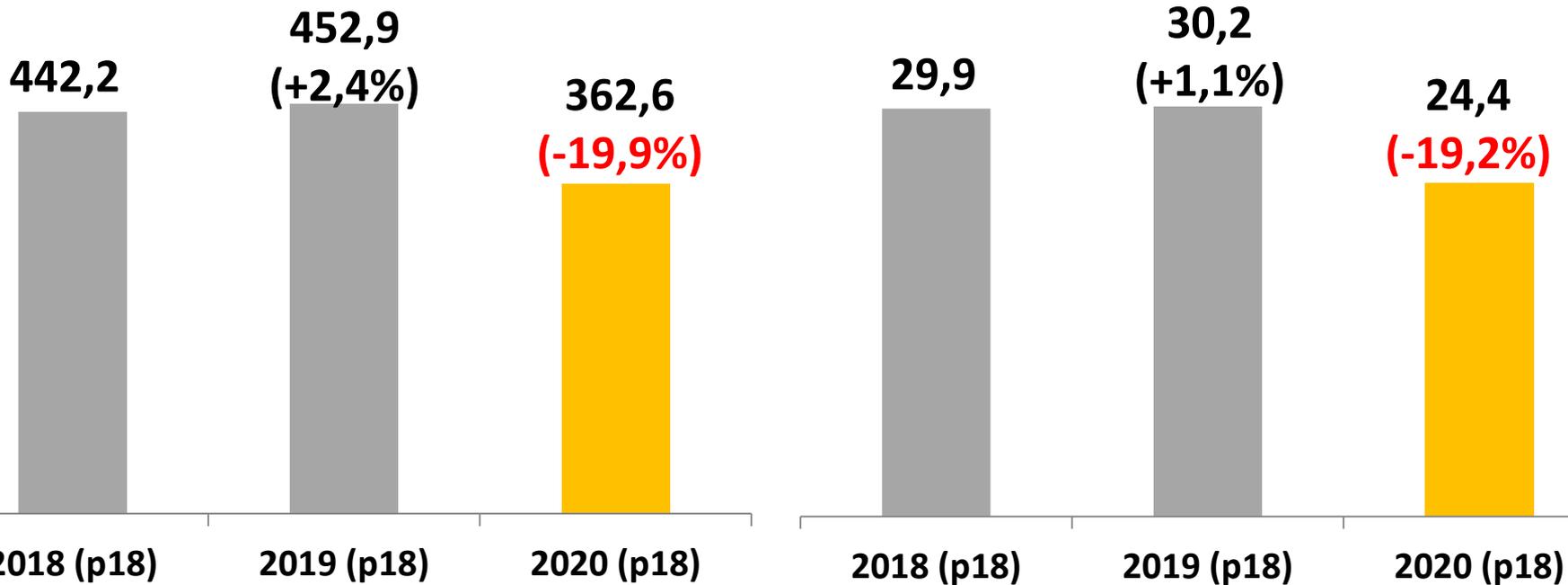
## Andamento a valore (p18)

(MI di euro)



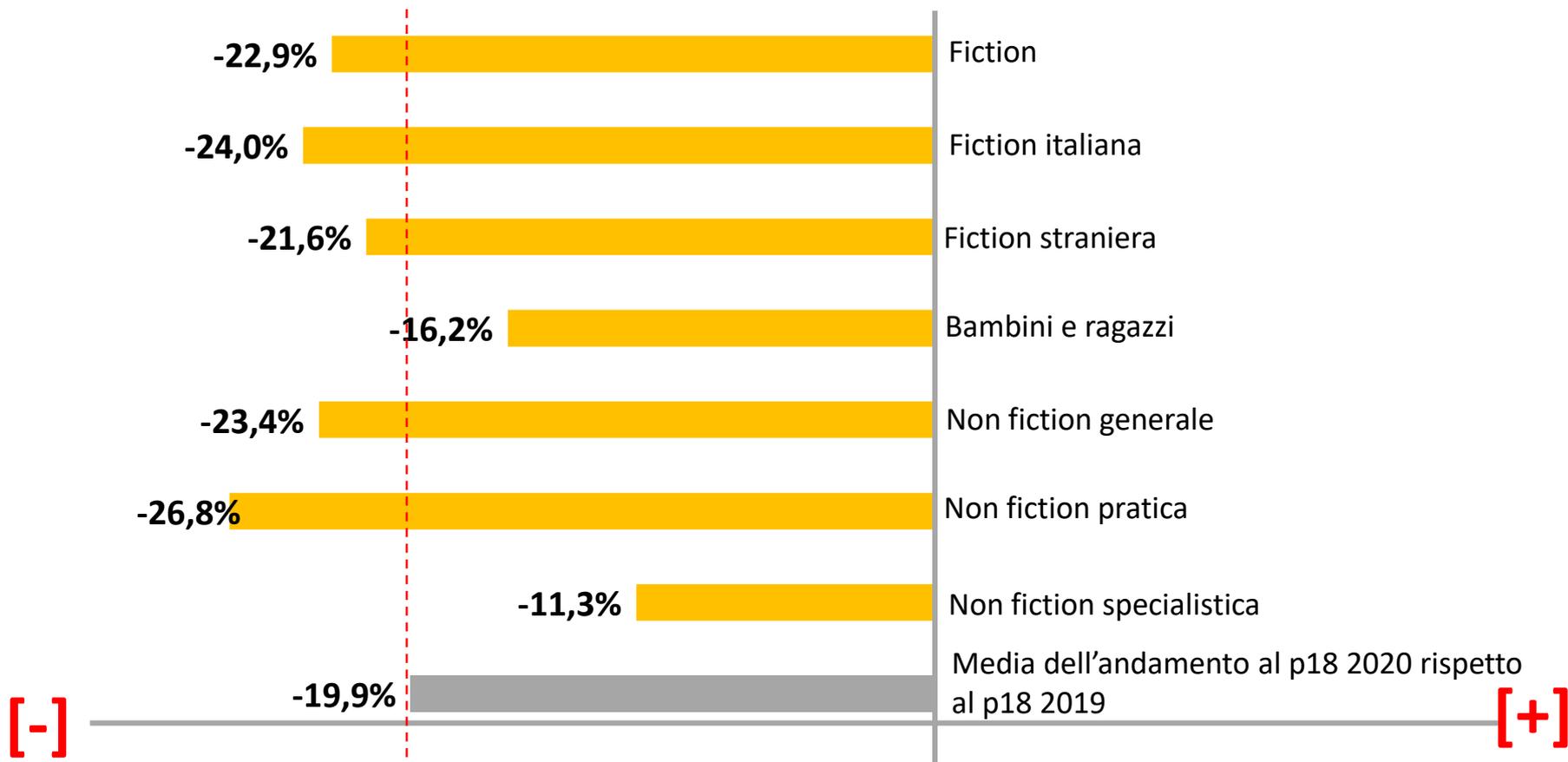
## Andamento a copie (p18)

(MI di copie)



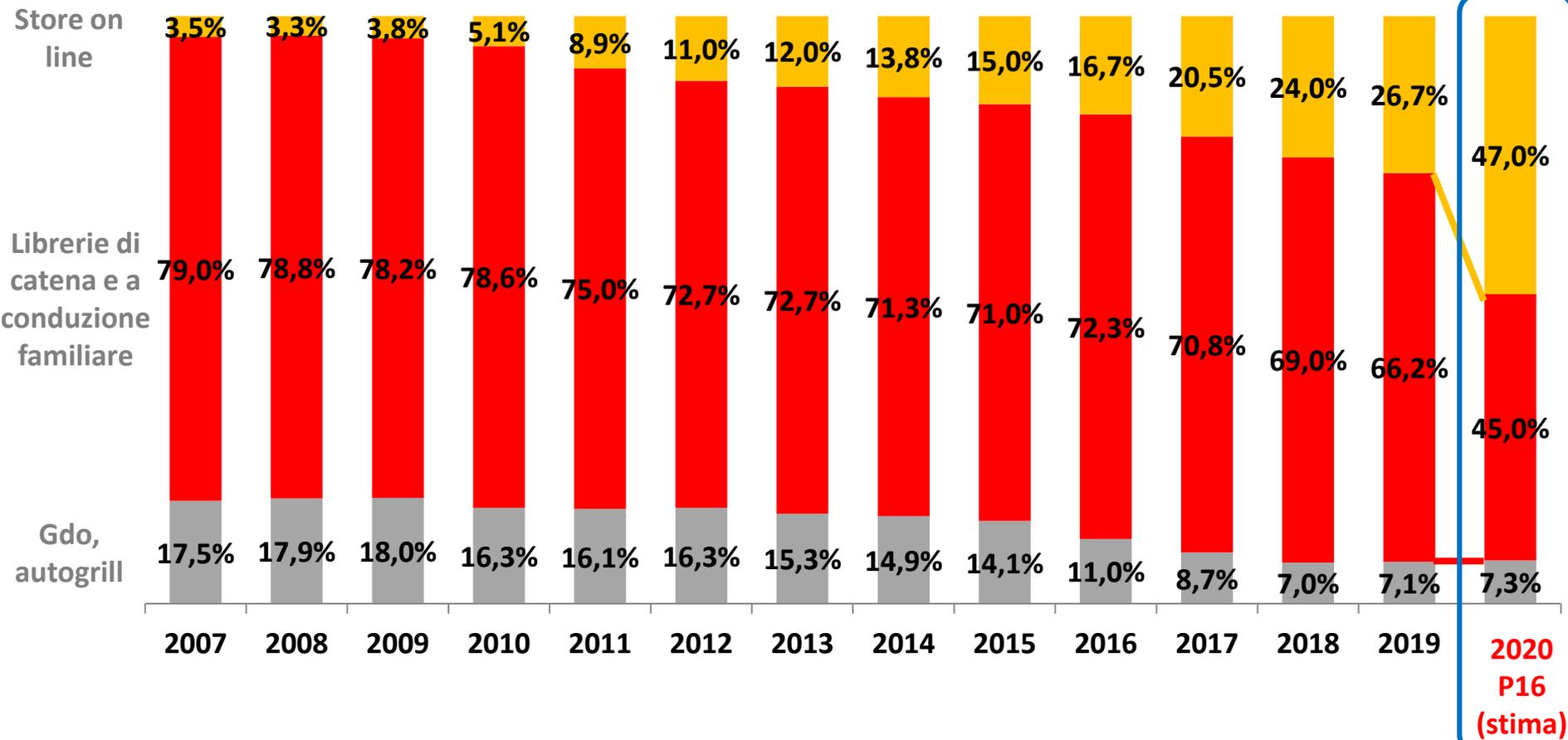
\* p18 = Diciottesima settimana dell'anno

# Andamento delle vendite a valore dell'editoria di varia per genere in librerie, store on line e GdO: p18



# Stima dell'evoluzione per canale delle quote di mercato varia per canale

Valori in %



# Crescita dell'Commerce

The screenshot shows the Amazon Pantry website interface. At the top, there's a navigation bar with the Amazon logo, location (Milano 20142), and a search bar. Below that, there are category filters and a main product grid. The grid displays four products: Gran Cereale, Ringo, and two varieties of Pan di Stelle. Each product has a price tag, a star rating, and an 'Aggiungi al carrello' button.

The screenshot shows the Esselunga Clicca e Vai website. It features a prominent white form for selecting a delivery location, with the text 'Benvenuto in Esselunga Clicca e Vai!' and 'Scegli l'indirizzo più vicino dove ritirare la tua spesa'. Below the form is a 'INIZIA LA SPESA' button. The background shows various food items. At the bottom, there are four promotional banners: 'GRANDI MARCHE 50%', 'DOVE SIAMO' (with a map), 'COLLEZIONE A LETTO' (with a bed icon), and 'COME FUNZIONA' (with icons for a computer, clock, and car, and a 'Novità Locker' button).

37%

Ha usato per la prima volta gli store in line per fare la spesa (GfK)

-9%

Nella grande distribuzione

-28%

Nelle imprese operanti su piccole superfici (<400mq)

+21%

eCommerce (Istat)

# Stima della perdita di vendite a valore in libreria, store in line, banco libri della GdO e in altri canali fisici frequentati dal pubblico: p18 / 2020

(Valori in MI di euro)

Librerie a conduzione familiare, di catena, store on line, banco libri Gdo e autogrill

**- 90,3 MI**

Rispetto a p18 2019

(copie -5,8 MI)

**-44,6 MI**

Rispetto a p18 2019

(stima copie - 1,8 MI)

**-134,9 MI**

Altre librerie (che non fanno parte dei panel degli istituti di ricerca: specializzate, universitarie, professionali, siti degli editori), cartolibrerie, vendite dirette al pubblico in saloni e fiere (*stima*)

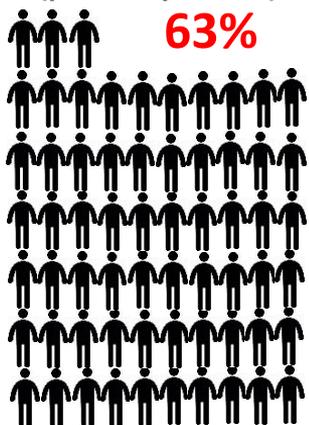
# Cambiano i comportamenti. Acquirenti di libri in tutti i canali per numero di libri acquistati (per sé o altri)

Valori in %; base popolazione (14-75 anni)

## Acquirenti

(per sé o per altri)

2019



2020



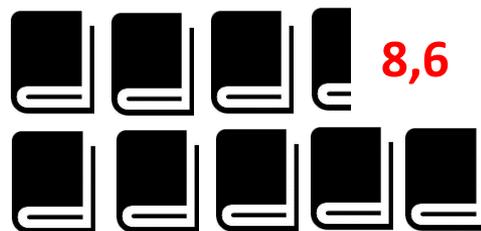
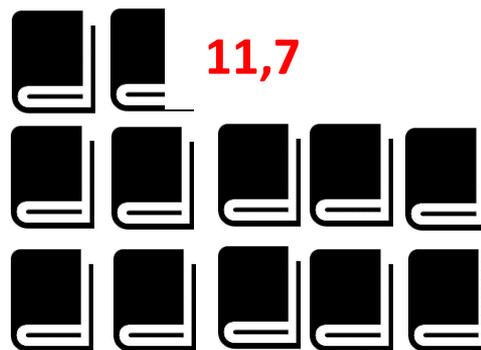
## Libri acquistati da deboli lettori

(1-3 / anno; numero medio)



## Libri acquistati da forti lettori

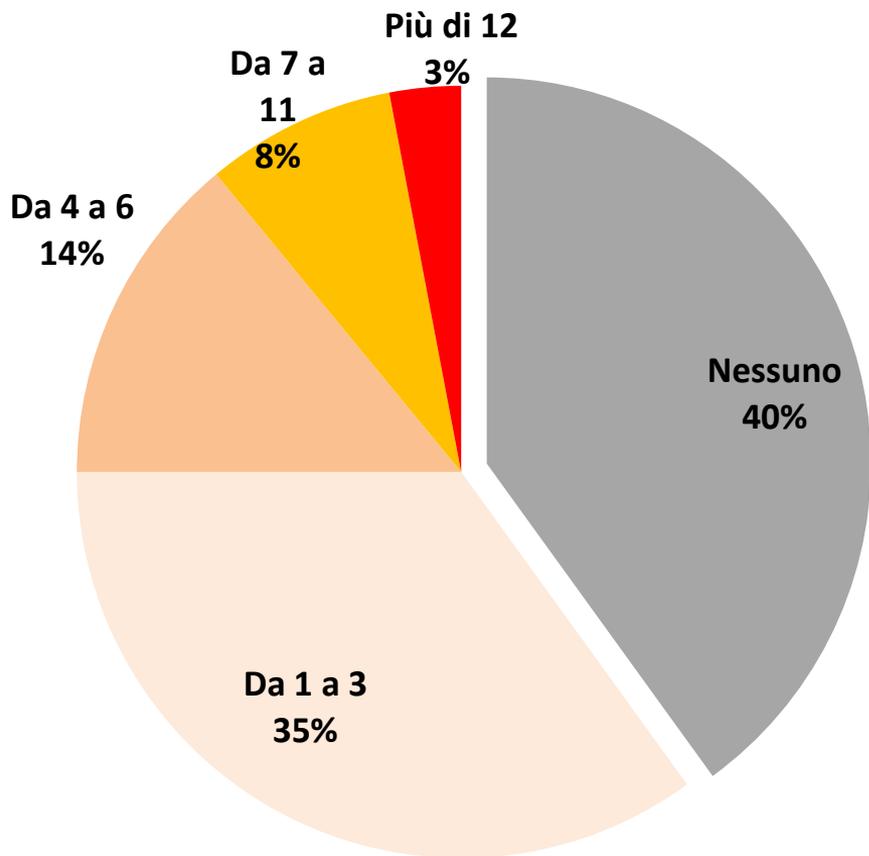
(12+ / anno; numero medio)



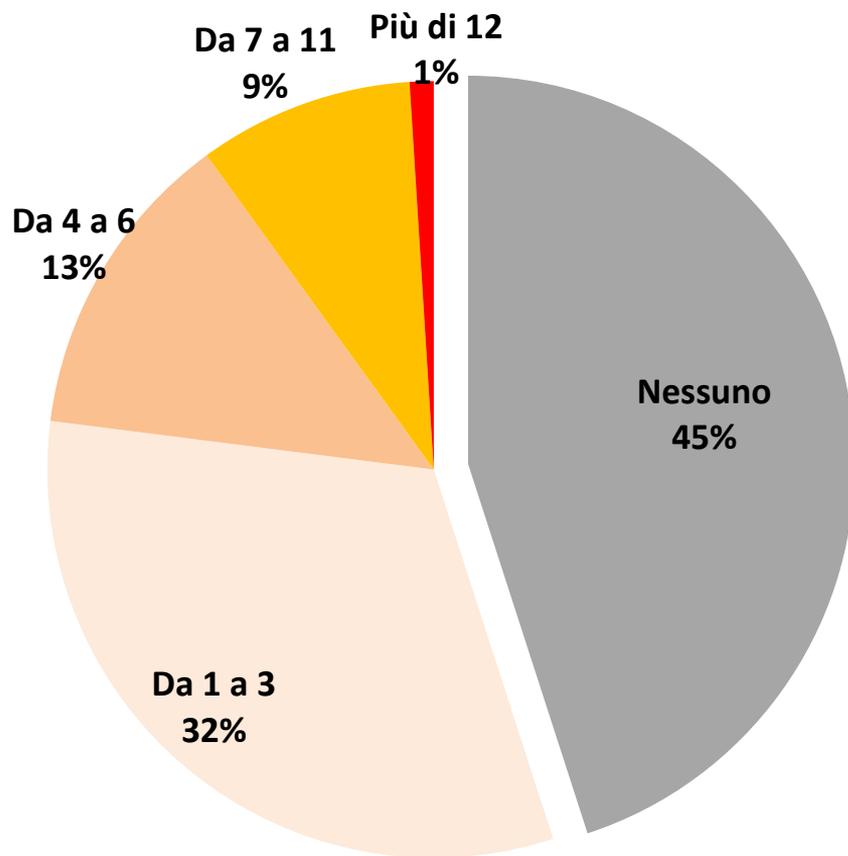
# Acquirenti per numero di libri acquistati (per sé o altri)

Valori in %; base popolazione (14-75 anni)

## 2019



## 2020



# Evoluzione della multicanalità tra chi compra in librerie

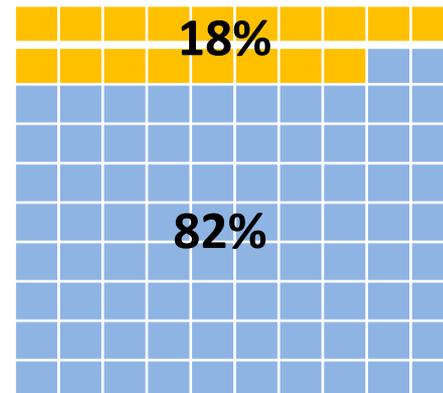
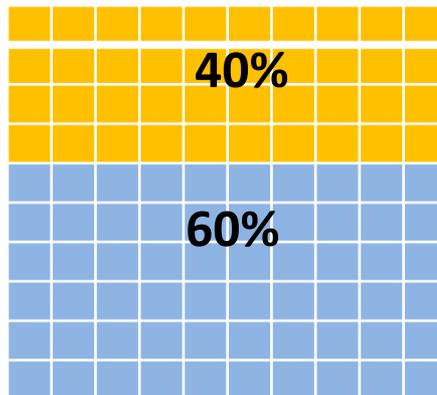
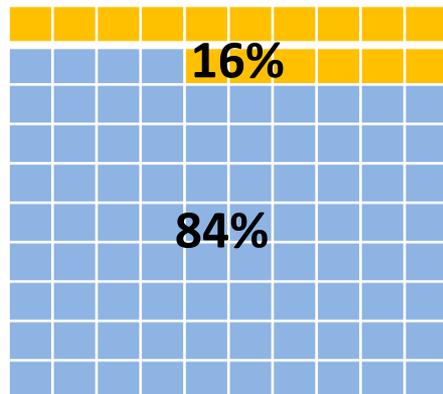
Valori in %; base lettori (14-75 anni)

Librerie a conduzione familiare

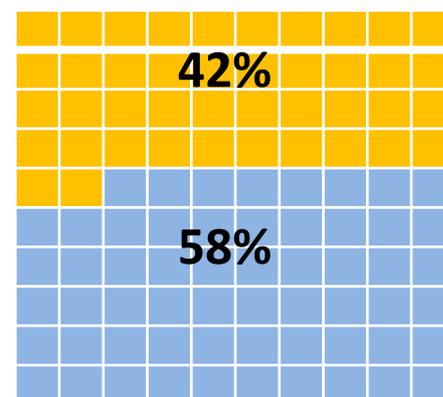
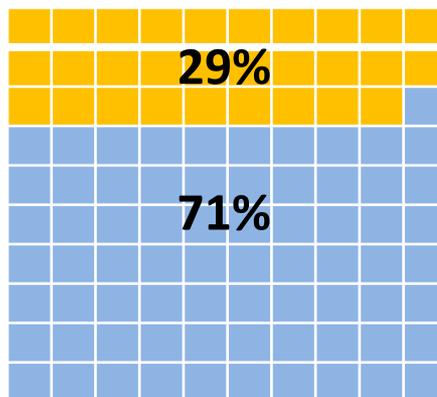
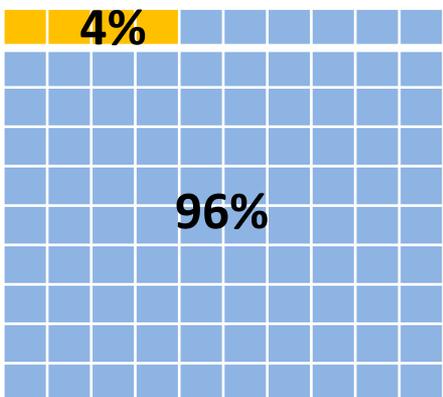
Librerie di catena  
(compreso centri commerciali)

Store on line

2019



2020



■ Acquista esclusivamente o prevalentemente; ■ Acquista anche in altri canali

# Ruolo dei social nell'acquisto di libri

Valori in %

In che misura le capita di comprare un libro dopo aver letto...

**2019**

**2020**

... segnalazioni  
su blog o siti  
dedicati

50%

■  
Molto + Abbastanza

55%

... opinioni sui  
social

47%

59%

51%

64%

Grazie